

其它培训信息

参考资料

VDA 标准 《新零件的成熟度保障 (MLA)》

培训天数及费用

- 培训天数: 2 天
- 公开课培训费: 4,200 元 / 人

VDA QMC China

电话: +86 400 0650770
信箱: qmc@vdachina.com.cn
网址: www.vdachina.com.cn

北京办公室

北京市朝阳区东方东路 19 号
DRC 亮马桥外交办公大楼 1 座 5 层 0505P
电话: +86 010 6590 0067
信箱: bj@vdachina.com.cn

上海办公室

上海市长宁区金钟路 968 号
天会商务广场 7 号楼 1108 室
电话: +86 021 39197012
信箱: sh@vdachina.com.cn

成熟度保障 (MLA)

中文版

成熟度保障里程碑



扫一扫关注我们随时了解最新资讯

2021 年 5 月版

与我们一起驶向未来!

成熟度保障 (MLA)

为什么成熟度保障以及相关培训如此重要？

成熟度保障（以下简称：MLA）是由德国汽车专家开发的项目管理工具。它与众所周知的 APQP 流程相似，但又有一定的优势。

借助圆桌概念，在顾客 (OEM) 和 1 级供应商以及整个供应链之间的对话是项目管理成功的关键。

项目团队中的跨职能项目管理必须在项目开始时定义。项目的发展必须建立在 8 个里程碑 (关卡检查) 的基础上。
 详见 MLA 示意图

对于每个里程碑 (关卡检查)，成熟度保障都提供了一份对目标实现非常重要的详细问卷。

所有的任务 (关卡检查) 都必须通过红绿灯系统来进行评估。关键任务 (红色信号灯) 直到问题关闭前它都将是关卡检查的关键，需要管理支持。

对大众汽车集团而言，在他们的新零件质量开发整合计划 (Formel Q Integral) 中提出了成熟度保障是个强制性的要求。戴姆勒集团和宝马集团的项目都是基于成熟度保障。这就是为什么成熟度保障是所有德系整车厂的强制性要求。

成熟度保障应该被用于供应链中的项目管理。许多德系一级零件供应商也遵循成熟度保障规范。这基于 V 模式架构。

成熟度保障 (MLA) 较先期产品质量策划 (APQP) 的优势

MLA 的优点是圆桌概念。顾客和供应商之间的交互必须在项目的早期阶段就得到保证。顾客和供应商之间关于主要的项目信息沟通，风险管理和项目控制，包括过程开发、零件和生产的发布，将在每个里程碑上进行评审。

APQP 仅是一条由 OEM 通向供应商的单行线道路。OEM (顾客) 的滞后响应对项目会有影响，且不能被处理和升级对待，而 MLA 像是双向道路，OEM 也会得到红色的交通信号灯评估。

MLA 确保了圆桌概念，且关键的问题 (例如：OEM 对迟来的具体规范做出滞后的批准而导致供应商及次级供应商的项目停滞) 可以被处理并解决。

MLA 培训的内容是什么？

培训传授有关成熟度水平的方法 (评估、内容、控制和报告系统)，这是产品开发过程中成熟度水平管理必需的知识。此外，在工作坊模式下详细制定出测量准则。最后，将其应用于小组演练中，模拟“跨职能圆桌”加深理解。

MLA 培训内容包括：

- MLA 成熟度保障的历史和用途
- 如何定义项目目标以及何为目标
- 8 个里程碑 (关卡检查) 的具体阐述
- 圆桌概念
- 成熟度保障的方法和基本原则
- 项目管理的正反示例
- 典型的利益冲突
- 圆桌参加者的角色
- 合作机会
- 小组演练

目标学员

- 质量工程师和质量经理
- 产品和制造工程师及经理
- 项目负责人及经理
- 产品规划人员
- 跨职能发展团队的负责经理
- 供应商的客户团队和项目负责人
- 大客户经理

学员前置条件：

没有要求 - 有项目管理经验会有优势

VDA – 成熟度保障 成熟度MLO到ML7的内容概览

概念阶段		生产					
ML 0	ML 1	ML 2	ML 3	ML 4	ML 5	ML 6	ML 7
量产开发的创新放行	合同要求的管理	确定供应链并下订单	技术规范放行	完成生产策划	量产工艺和设备条件下生产的可用零部件	过程和产品的批准	项目完成 责任交接给生产部门 启动再评定
0.1 项目管理	1.1 项目管理	2.1 产品开发	3.1 产品开发	4.1 过程开发	5.1 PPA (生产过程和产品批准)	6.1 PPA (生产过程和产品批准)	7.1 变更管理
0.2 创新/概念/可靠性	1.2 采购过程	2.2 采购过程	3.2 过程开发	4.2 过程确认	5.2 供应链/零件供应	6.2 供应链/零件供应	7.2 项目管理
0.3 采购过程	1.3 产品开发	2.3 供应链/零件供应	3.3 产品确认	4.3 PPA (生产过程和产品批准)	5.3 产品开发		7.3 过程确认
0.4 风险管理	1.4 创新/概念/可靠性	2.4 项目管理	3.4 量产确认	4.4 产品开发	5.4 过程确认		7.4 量产确认
	1.5 供应链/零件供应	2.5 过程开发	3.5 过程确认	4.5 供应链/零件供应			
	1.6 产品确认	2.6 风险管理	3.6 供应链/零件供应	4.6 采购过程			
	1.7 风险管理	2.7 产品确认	3.7 风险管理				
		2.8 PPA (生产过程和产品批准)					
		2.9 过程确认					
		2.10 变更管理					

新零件成熟度保障 (MLA)